# エグゼクティブ のための 生成人的方代

# 



はじめに	
このガイドについて	04
生成 AI の概観	05
主な機能と用途	09
2 章	
生成 AI のスタートガイド	10
最初のユースケースを 30 日間でリリースする方法	12
生成 AI の効果を測定する KPI	26
3 章	
各業界における生成 AI の価値	28
同業他社の動向	31
小売と日用品	32
金融サービス	35
医療とライフ サイエンス	37
メディア、エンターテイメント	39
製造	42
通信サービス プロバイダ	44
まとめ	
企業向け生成 AI でイノベーションを加速	45

# ははいめん

#### 生成 AI は歴史上とりわけ重要な技術的転換であるといえます。

AI が個人や企業の生産性に与える影響は、インターネットや モバイル デバイスの登場に匹敵するほど大きなものとなる 可能性があります。実際、AIを検討しているか使用している 組織のうち82%は、AIが業界を大きく変える、または変革す ると考えています<sup>1</sup>。

生成 AI は、私生活や仕事で日常的に遭遇する問題を解決 する際に使いやすいという点で、従来の他の AI と異なりま す。検索エンジンで調べる方法がわかっていれば誰でも、 日常的な言葉を使用して生成 Al chatbot や仮想エージェ ントと対話する形で、質問への回答、コンテンツの作成、画 像の作成、ドキュメントの要約などを行わせることができ ます。

さらに、1 つの生成 AI プラットフォームで複数のユースケース にソリューションを提供し、ネットワーク効果を生み出すこと ができます。ユーザーとアプリケーションの数が増えるにつれ てモデルが多くのデータにさらされ、精度と有効性がますま す高まり、さらにユーザーが増えることになります。

生成 AI を使用してビジネス プロセスのスピードアップ、自 動化、スケール、改善を行う組織には大きなメリットがありま す。McKinsey & Company は、生成 AI により生産性が向上 することで、世界経済に年間 2.6~4.4 兆ドルの経済効果を もたらす可能性があるとしています²。

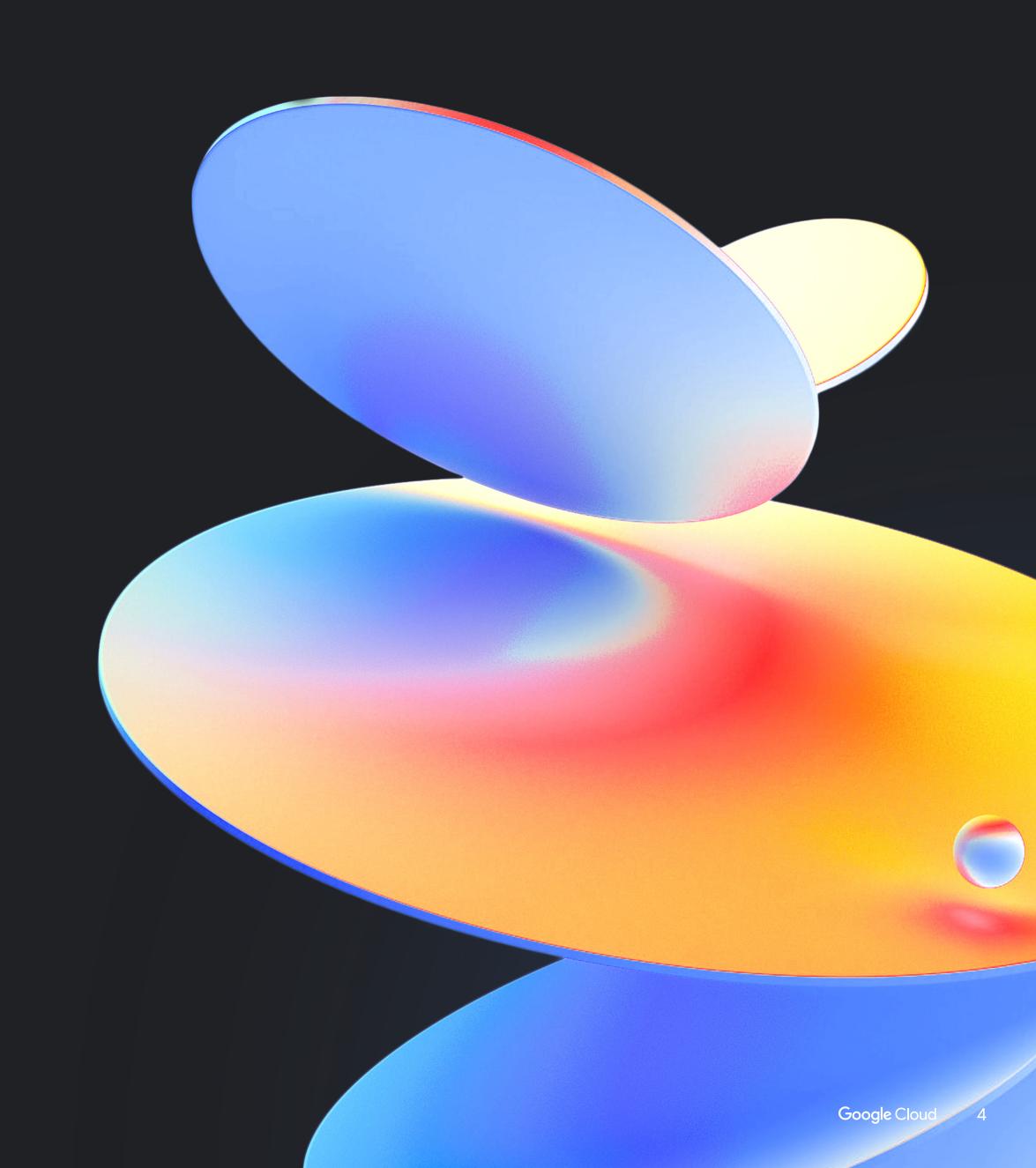
テクノロジーによって、価値提案の基礎や業界のコアバ リュー チェーンがなくなることはありません。たとえば医療 では、結局のところ患者のケアを改善しようとすることには 変わりはありません。

しかし、チームがこのテクノロジーを活用して主なサービス を改善する方法、サービス提供の妨げになる基本的な問題 を解決する方法は変わる可能性があります。実際、適切な ツールがあれば新たな相違点を特定して提供することもで きます。

# これは、組織で生成 AI への取り組みを開始しようと考えているビジネス リーダー向けのガイドです。

1章では、生成 AI とは何なのか、何ができるのか、適用した場合に期待できる影響について、ビジネスの観点から説明します。2章では、Google Cloud の AI エキスパートが推奨するベストプラクティスを交えつつ、生成 AI のスタートガイドを示します。次に、生成 AI を導入して業務を効率化し、顧客に素早く価値をもたらして、新しい収益チャネルを開拓した各業界の先駆者の実例を紹介します。

生成 Al のテクノロジーは進歩が早く、圧倒されるほどです。 適切に取り組めるよう、Google がお手伝いします。



# 生成AIの概観



「この世代のテクノロジーは、コンピュータサイ エンスがこれまで築き上げてきた中で最も親し みやすい、柔軟なテクノロジーであり、アルゴリズ ムが専用に作られたわけではないという問題を 解決できます。また、どのようなビジネスユー ザーでも、すぐに試してフィードバックを得ること で、ビジネス上の特定の問題に対する利用方法 を形作ることができます。」

#### Philip Moyer

Google Cloud AI &ビジネス ソリューション担当グローバル VP

従業員は、意思決定を行ったり、顧客にサービスを提供したり、ビジネスを前進させたりするために、時間と労力を費やして毎日情報を探しています。情報に基づく意思決定には情報が必要であり、適切な情報の収集には時間がかかります。

広告費が顧客の認識にどのような影響を与えるかを知る必要があるとします。あるいは、競合他社の特許出願、研究開発への投資、技術買収に関する動向を確認したいとします。このような情報は組織内のどこかに存在し、多くの場合、さまざまなところにまたがっています。次のステップを決めるにはこのような情報が必要ですが、これを得るには、専門家を招集して調査を実施し、情報を集めてまとめる必要があります。さらに確認したいことがある場合、プロセス全体をやり直さなければならないこともあります。

戦略的動向を調査する経営幹部から、製品デモを作成する 営業担当者や、福利厚生について質問がある新入社員まで、 組織内の誰もがこうしたフラストレーションに共感すること でしょう。しかし状況は変わりつつあります。

社員各自にパーソナルアシスタントを用意することだけでなく、担当業務に関連するあらゆるデータの専門家や、場合によっては組織全体のあらゆるデータの専門家を用意することを考えてみてください。そのようなアシスタントがいれば、決断できずにいらだつ場面は少なくなるでしょう。誰でも待ち時間が減り、作業時間が増えることになります。

これは生成 AI で実現できます。これはまた、このテクノロジーがもたらした多くの変革の一例にすぎません。常時稼働のコーディング協力者。コンテンツの草案作成と推敲のためのブレインストーミングアシスタント。あらゆる分野に関する、好みに合わせた自己教育。理由を問わず、必要なときに顧客と人間のように行う対話。生成 AI は、このようなことをすべて実現します。やがて、あらゆるビジネスのほとんどの側面に影響を与えるようになるでしょう。



#### 基盤モデルは生成 AI を動かす エンジンです。

生成 AI のアプリケーションは、膨大なコンテンツでトレーニングされた基盤モデルに支えられています。たとえば大規模言語モデル (LLM) は、テキストや言語のトレーニングを受けた基盤モデルの一種です。その他のマルチモーダルタイプは、画像 / 写真、動画、音楽、ソフトウェアコード、医療情報、サイバーセキュリティデータでトレーニングできます。しかし、モデルにアクセスするだけでビジネスが成功するわけではありません。

基盤モデルは、人間の入力で促して形作ることができる確率 エンジンだと考えるとよいでしょう。確率論的であるため、従 来のソフトウェアパラダイムとは根本的に異なります。現在 のアプリは、製品の価格を調べたり、顧客情報を検証したり する必要がある場合、データベースを呼び出す確定的な関 数を使用します。対照的に、基盤モデルはトレーニングや調 整の際に学習したパターンを使用し、質問に対して最も可能 性の高い回答や、画像に対する正確なキャプションなど、最 も確率の高い出力を計算します。

データベースの行や列に限られることがないため、基盤モデルは非常に強力です。多くの場合、Q&A、要約、自由なコンテンツ生成などの多くのダウンストリームタスクを、データの追加や調整をほとんどまたはまったく必要とせずに行うことができます。しかし、トレーニングや実行に費用がかかり、出力が不正確になりやすく、扱いにくいこともあります。

こうした理由から、生成アプリケーションは生成モデル に単純化できるものではありません。インテリジェント アプリケーションでは、確率的な基盤モデルと従来の 確定的な(つまり制約のある)プログラミングを組み合わせる必要があります。確定的なモデルは、出力できるものに制約があり、事前に確立しておかなければならない無限の選択肢に制限されます。

従来の AI は、目の前のタスクに特化していました。人間が事前に決めた特定のパターンを予測するなど、既存のプロセスを最適化し、微調整するというものです。そのため従来の AI は、カスタマー サービスなど、ビジネスの特定の分野における標準化された個別のプロセスを自動化するために使用できます。

一方、生成 AI モデルには、指示の調整段階で明示的にトレーニングされていない場合でも複数のタスクを実施できる、創発的能力があります。このマルチタスク能力と、プロンプトインターフェースがもたらす自由度により、生成 AI モデルはさまざまなユースケースに対応できています。



## 主な機能と用途

#### 生成 AI の中核をなす 4 つの機能

- / 作成
- 要約
- 調査
- | 自動化

#### 良好な傾向のある4つの用途

#### チャット

生成 AI がシンプルなチャット インターフェースを通じ て急速に広まり受け入れられるようになったのは、偶 然ではありません。チャットは、強力な生成 AI モデル とやりとりする方法として自然です。顧客とのやりとり の改善、プロダクトの機能の強化、従業員の訓練など に使用できます。

#### 検索

生成 AI の機能を検索と組み合わせることで、(社内外 で) ナレッジベースに基づき、さらにカスタマイズして ターゲットを絞ったやりとりを行うことができます。 生成 AI を検索に使用すると、事実に基づくナレッジ ベースの情報を参照することでハルシネーションを排 除できます。



生成 AI の用語とコンセプトに関する 用語集をご覧ください。

#### コンテンツの生成

高品質なテキスト、画像、音声、コードを生成する 機能には、非常に大きな可能性があります。プロセス のスピードアップであれ、従業員がアイデアを迅速に アウトプットできるようにすることであれ、生成機能は プロダクト、ツール、ワークフローにデプロイできます。

#### 連想推論

文脈、頻度、近接性に基づいて情報の関連性を示す 機能です。たとえば、生成 AI では文字起こしされた大 量の会話を解析することで、コールセンターのやりとり が否定的に終わる一般的な理由を3つ特定できます。

# スタートガイド

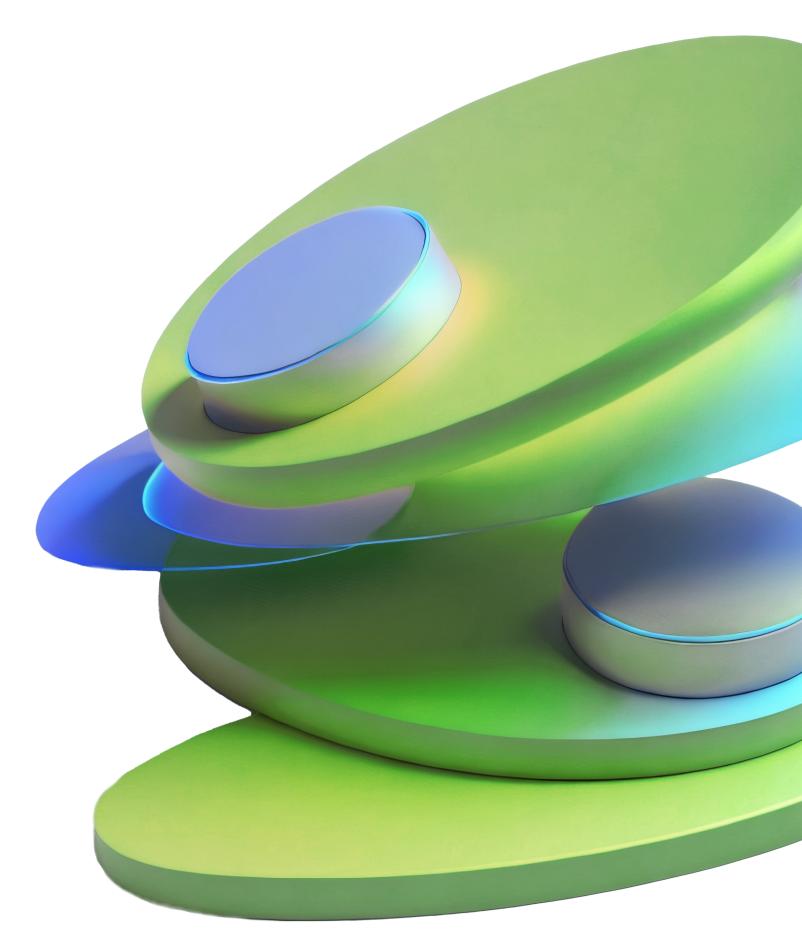
## 基盤モデルを非常にスマートで高速なものに するには、ビジネスにおける機能領域を1つ選び、 その分野でテストします。

ユースケースを領域にクラスタリングし、1つから始めます。 それがうまくいったら、同じ領域で2つ目、3つ目、4つ目の ユースケースへと自然に拡大できます。モデルは使用すれば するほどスマートになります。

カスタマー サービスを例にとります。まず、コールセンターのエージェントに、電話での対応時に使用する会話インターフェースを備えた生成 AI ツールを提供するとします。顧客は、「クレジットカードが使えなくなった」や「パスコードをなくしてしまった」と訴えたり、「海外旅行で携帯電話を使えるようにするにはどうすればよいか」と尋ねたりするかもしれません。エージェントは、こうした質問に自然な回答を行い、顧客が質問したときと同様の表現を使用して回答を提供するよう生成 AI インターフェースにクエリすることができます。

すると、そうしたクエリを集約したものを見て、生成 AI に「最も頻繁に尋ねられている質問は?回答時間は? どのような回答を提供している?」と尋ねることができます。 こうすることで、顧客の質問に回答するだけでなく、データを 要約するようになります。 次にこの要約を使用し、よくある質問を生成 AI に挙げさせることで、ウェブサイト上のよくある質問と比較できます。ウェブサイトで回答されていない質問があれば回答を生成させ、公開することができます。

この例で生成 AI は、カスタマー サービスの領域を強化する 3 つのユースケース (質問への回答、質問内容の要約、質問 に対する回答の生成) に対応しています。ユースケースごとに モデルはスマートになります。



## 最初のユースケースを30日間で リリースする10のステップ

以下のステップに沿って、迅速で簡単なリスクの 低いアプローチで組織の生成 AI の取り組みを 開始しましょう。

リーダーに影響を示すために役立つ KPI、領域を超えて 広がる基礎的なプロセスや、チームが安全な社内環境で テストして新しいテクノロジーの経験を積めるようにす るための推奨事項を盛り込みました。

ステップ 1

具体的な領域 を特定する

ステップ 2

ペルソナを選ぶ

ステップ 3

データソースを 決める

ステップ 4

タイガーチームを 結成する

ステップ 5

目標を定める

ステップ 6

タイガーチーム とともに プロンプトを 設計する

UXとUIを 構築する

ステップ 8

他のユーザー に拡大する

ステップ 9

LM の運用計画を 策定する

ステップ 10

他のユースケースに 拡大する

#### ステップ 1/10

# 具体的な域域を持定する

カスタマーサービス、患者の受け付け、コーポレートアクション、マーケティングコンテンツなど、社内で生成 AI が役に立ちそうな領域を選択します。

### 主な質問事項:

従業員が反復的なタスクに 多大な時間を費やしている 業務分野は?

事実上すでに標準化されているプロセスや部分的な役割(特定のステップを行わなければならない、毎回質問に回答しなければならないなど)があるか?

従業員が創造的なプロセスで行き詰まるところ(ライターズ ブロック、クリエイティブ ブロックなど)は?

不適切な回答やハルシネーションで害が生じるか?

初期のユースケースで最も リスクの低い環境となる 業務分野は?

活用したい、またはさらに便利 にしたいデータの大規模 なコーパスがあるか?

従業員が社内のナレッジベースや社外の検索エンジンを使用して、絶えず既存の情報を検索しなければならない業務分野があるか?

## る選為

選択した領域の中で生産性を 高める職種または職務を決定 します。

## 考慮する3つの要素:

#### 採用と維持が困難な職務に注目 する

そのような職務では、多くの場合に業務が反復的であり、 キャリアアップもほとんどありません。こうした業務を 自動化すると、従業員はより戦略的な仕事に注力できる ようになります。

#### 収益を生むために必要な、反復 的で退屈なタスクを自動化する 機会を見つける

たとえば、医療における数兆ドル規模の事前承認業界 は、患者にとって信じられないほどいらだたしいもので す。単純な MRI や専門医の診察について承認を得るため に数時間から数日かかることもあり、多くの場合そのプロ セスは紙ベースで行われます。投資覚書も、同じ情報を 何度も収集しなければならない一例です。生成 AI は、そ うしたタスクを自動化し、従業員がより戦略的な作業に 注力できるようにするために役立ちます。

#### 安全性とコンプライアンスを 確保する

多くの業界は、遵守すべき厳格な要件を満たさなければな りません。たとえばライフサイエンス業界では、医薬品の 効能に関する表示が確実に要件を満たすよう、弁護士にす べての文言を確認してもらう必要があります。弁護士は 表示を見直し、特定の条項が細則に含まれていることを 確認しなければなりません。これは時間がかかったり、反復 的になったりする場合がありますが、医薬品を一般に提供 するために不可欠なプロセスです。生成 AI は、組織が重要 なタスクを自動化し、精度を向上させてリスクを軽減する のに役立ちます。

#### ステップ 3/10

## ペルソナの 生産性を高める ために必要な データソースを 決める

#### 生成 AI モデルは収集したデータでトレーニングされます。このデータ は、解決しようとしている特定のビジネスや分野の問題に合わせて 用意されたものであって、企業のデータソースを通じてアクセスでき る必要があります。

たとえば、最初のペルソナとしてマーケティングマネー ジャーを選んだ場合は、その職務の詳細を理解すること が重要です。このペルソナが、電子書籍やレポートのよう なデジタル キャンペーン コンテンツの作成を担当してい るとしましょう。こうしたアセットは宣伝され、オンライン フォームを介して見込み顧客を獲得するために使用され ます。フォームに記入し、関連トピックに関するアウトリー チを受けることに同意した見込み顧客は、マーケティン グ自動化プログラムに追加され、マーケティング チーム とセールス オペレーション チームが事前に設定した基 準に基づいてスコアが付与されます。見込み顧客が有望 な販売機会の基準を満たしている場合、セールスチーム に引き渡されることもあります。

個々の担当業務では以下のような複数のデータソース が必要になります。

- ・ 文書の執筆、編集、共同レビューを行うための文書作成 ツール(Googleドキュメントなど)
- 最終稿をレイアウトし体裁を整えるデザインツール
- コンテンツをオンラインで公開するためのウェブプラッ トフォーム
- ・ マーケティング エンゲージメント、タスク、ワークフロー を追跡して測定するためのマーケティング自動化 ツール
- ユーザーとのすべての接点や顧客とのやりとりにおい て、営業、サポート、マーケティングの協調を可能にする Salesforce のような CRM

## 適切なデータで始めて モデルを微調整することで 組織ができるようになること

#### ハルシネーションの軽減

AIモデルは、ユーザーが求めているものを提供するようにトレーニングされています。 つまり、説得力のありそうなでっちあげの回答を提供することがあり、これを見抜くの は困難な場合があります。この問題を回避するには、LLM だけに頼るのではなく、 具体的なデータに基づいた回答を行います。

#### AIの説明可能性の強化

生成 AI モデルは複雑になる場合があり、アルゴリズムが出力を生成するために使用す る「思考」は必ずしも明確ではありません。説明可能な AI とは、LLM の挙動を説明した り確実に制御したりするための、スライド式の目盛りのようなものです。



#### ステップ 4/10

# 3名構成 のタイガ 治成する

## ビジネスとテクノロジーの両方の 人員で構成する

ビジネス分野の

選んだペルソナが実施する日々のタスクの業務要件、 ワークフロー、課題、ニーズの詳細を提供する



プロンプト

ビジネス ペルソナのニーズ、アクション、アウトプットを 生成 AI モデルのプロンプトに変換する



ション リード

本番環境のアプリケーションを構築し運用する

#### ステップ 5/10

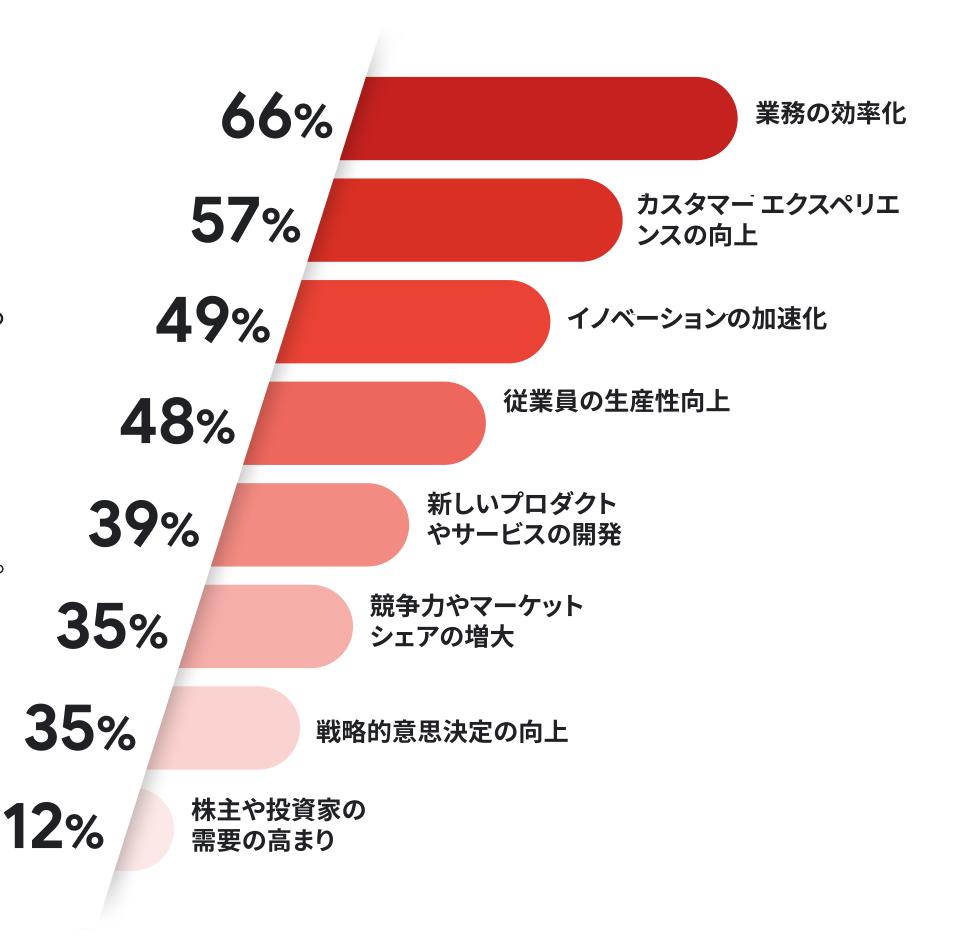
## 意図や目標、 達成する成果 を定義する

#### 人間参加型で最初の ユースケースを監督 し、監視します。

生成 AI プロジェクトの価値は、多くの ソースに由来する可能性があることに 留意します。直接的なビジネス価値、以 前のシステムや従来の AI / ML を超える 生成 AI の価値、他のユースケースにス ケールされた後に予想される機能の 価値があります。

他の組織が AI を採用した後に経験し た、次のような成果を考えてみましょう。

#### AI の採用後に組織が報告した成果



### ステップ 6/10

## タイガーチーム ともに プロンプトを 設計する

#### タイガーチームと協力し、生成 AI モデルの回答を導く プロンプトを設計します。

3名構成のタイガーチームは、ビジネスニーズ、AI モデル、調整、アプリケーションの統合に関する専門知識を備えています。このステップを速やかに進めるために、メンバーのスキルを活かし、プロンプトのサンプルを参照してください。



#### ステップ 7/10

## ユーザーエクス ペリエンス (UX) **2** ユーザーイン ターフェース (川)を構築する

選んだペルソナのユースケースに対し て、生成 AI モデルを本番環境で実行 するユーザー フレンドリーなインター フェースとエクスペリエンスを構築します。

## 留意すべき点

インターフェースとデザインをシンプルに保つ。

生成されたテキスト、画像、出力に適用する個性をユーザーが選択できる選択画面 から始める。たとえば、「フォーマル」、「カジュアル」、「テクニカル」、「クリエイティブ」 などのオプション。

AI モデルの機能を通じてユーザーをガイドする、論理的かつ直感的なユーザーフ ローを作成する。想定されるユーザー ジャーニーに沿ったインターフェース デザイ ンにする。

メールやチャットなど、独自の生成 AI 機能が組み込まれている可能性がある既存 のアプリのより大きなエコシステム内で、新しいインターフェースがどのように適合 するかを考える。

UI/UX をレスポンシブにし、スマートフォン、タブレット、パソコンなど、さまざまなデ バイスや画面サイズで利用できるようにする。

#### ステップ 8/10

# 他のユーザーに利用を拡大する

## 調整で許容できる結果が得られたら、選んだペルソナの中から 2~3 人を招待してモデルの利用を開始してもらいます。

一貫性のある質の高い出力が得られるようになるまで、このグループでテスト、測定、調整を続けます。その後、選んだペルソナの中からさらに5~10人に利用を拡大し、プロセスの微調整を続けます。

ユーザーを増やすたびに、各ユーザーが生成 AI モデルとやりとりするさまざまな方法を把握してください。そのためには、ユーザー面談、アンケート、ワークショップなどを実施し、ユーザーの好み、弱点、AI モデルとのやりとりに必要な機能についての分析情報を収集します。



#### ステップ 9/10

## 言語モデル (LM)の運用計 画を策定する

AI モデルの出力を本番環境で運用してモニ タリングする計画を策定し、AI モデルが効 果的かつ安全に機能するようにします。

## マネジメントチームに対する 重要な質問

生成 AI の迅速な評価とテストは可能か?

評価やテストの際に費用管理を行っているか?

影響をどのように測定しているか?目標を定め、進捗を確認するためのチェックポ イントを頻繁に設けているか?

継続的な改善の仕組みがあるか?既存のユースケースをよく理解するために、また は他のユースケースに拡大するために、評価やリエンゲージメントを行えるか?

## LM の運用計画に盛り込むべき事項 (ただしこれに限定されない)

#### インフラストラクチャ設定

スケーラブルなコンピューティング リソース やストレージなど、モデルのデプロイに必要 なインフラストラクチャを準備します。モデル のバージョンを効率的に管理するバージョ ン管理システムをセットアップします。

#### デプロイとモニタリング

ステージング環境のような管理された環境 にモデルをデプロイして、実稼働する前に動 作をモニタリングします。本番環境でのモデ ルのパフォーマンス、安全性、リソースの利用 状況を追跡するためのモニタリング ツール を実装します。

#### 出力と品質

AI モデルの出力をキャプチャして品質を評 価するシステムを開発し、AI生成の回答の 有効性を測定できるようにします。生成 AI の ユースケースを測定するために使用できる おすすめの KPI のリストについては、次のセ クションをご覧ください。

#### 拡大のための定期的な監査と評価

AI 生成の出力の品質を定期的に評価し、 同じ領域の他の分野に拡大する計画を 立てます。

#### 継続的なパフォーマンスの改善とモデ ルの更新

パフォーマンス(品質とレイテンシで定める) を上げるには、最新の研究の進歩と改善を 取り入れるためのモデルの更新が必要で す。A/B テストを実施して、モデルの更新が 安全性と有効性に与える影響を評価します。

#### セキュリティとコンプライアンス

機密データを保護するための適切なアクセ ス制御と暗号化のメカニズムにより、システ ム全体のセキュリティを確保します。関連す る規制を遵守し、責任あるAIのガイドライン に準拠します。

#### 人間参加型の監視

特に機密性の高いアプリケーションやリス クの高いアプリケーションでは、生成され たコンテンツの審査と管理を行う人間参加 型のプロセスを設けます。人間による管理 に基づいて、モデルの安全性と有効性を 継続的に改善するためのフィードバック ループを確立します。

#### インシデント対応と修復

安全性に関して起こり得る違反や問題に迅 速かつ効果的に対処するために、インシデン ト対応計画を策定します。

### ステップ 10/10

## 同域の他の一人で 他の一人に利力を が大力を が大力を

本章の冒頭で、組織が1つの生成 AI ユースケースから始めて自然に3つのユースケースに拡大でき、そのすべてがカスタマーサービス領域を強化することを説明しました。1つ目は、カスタマーサービスエージェントの回答を支援するユースケース、2つ目は、エージェントが電話で受けたよくある質問を要約するユースケース、3つ目は、オンラインに投稿してよくある質問として明文化できる回答を生成するユースケースでした。

モデルにユースケースを追加するたびに、その領域においてモデル自体の精度が上がりました。



# 60~90目後の 先を見据えて

ユースケースを外部 ユーザーやサードパー ティデータに拡大する 準備が整ったら、以下 の手法と戦術で迅速か つ安全に拡大します。

#### ハッカソンを主催する

ハッカソンを主催することで、チーム全体の 熱意を引き出すことができます。数日間で、 従業員がアイデアを出し合い、AI を実際に 試します。

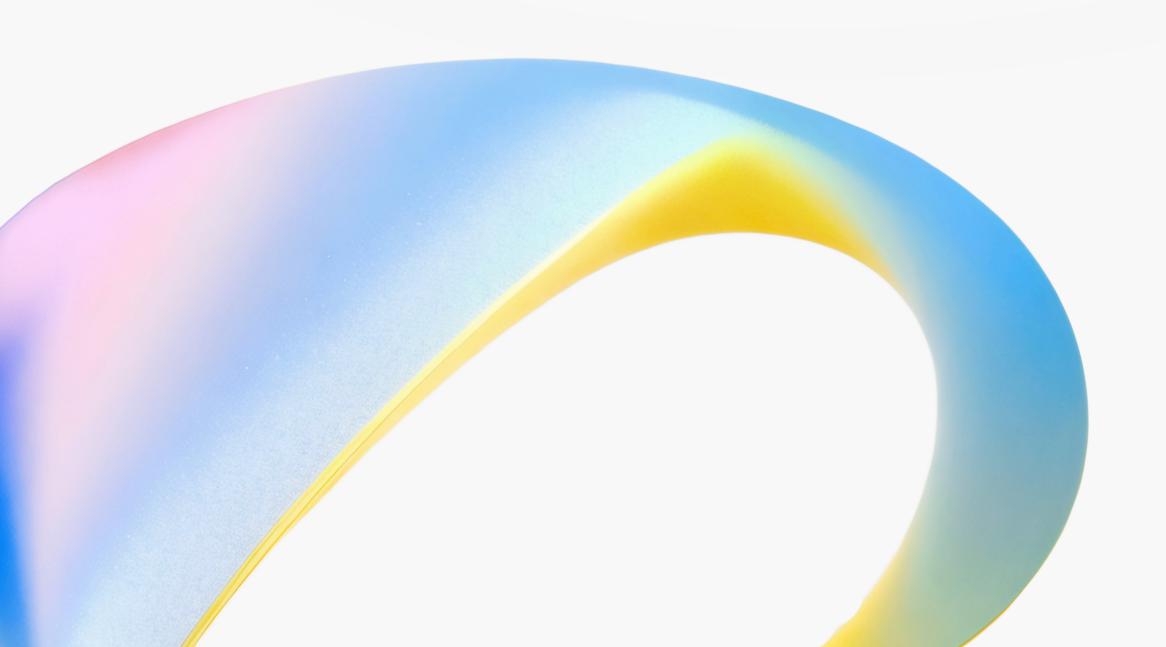
#### パートナーを迎え入れる

パートナーは、専門知識を共有するだけでな く、ビジネス価値と技術実装に関するコンサ ルティングやトレーニングの提供を行い、さ らには実装を構築する知識を移転するため にチームと一緒に取り組みます。

#### センター オブ エクセレンスを設ける

多くの場合、新しいテクノロジーに対する 盛り上がりは普及につながります。モデル、 調整、アプリケーションの統合におけるセン ターオブエクセレンスは、プロセスの標準 化、知識の共有、ひいてはイノベーションの 促進に役立ちます。

## 生成AIのKPI



プロジェクトを評価する際は、各生成 AI プ ロジェクトの実現可能性、実用性、アフォー ダビリティ、予想されるビジネス価値、最終 的な費用対効果を考慮します。

あらゆるテクノロジーへの投資と同様に、その価値を証明する必要があ ります。ROLの指標をあらゆるユースケースとプロジェクトに組み込み、 KPI を設定して進捗状況を把握します。

一般的な生成 AI KPI を使用して生成 AI の価値を測定し、組織、役員、ス テークホルダーに報告することを検討してください。こうした KPI は、さま ざまな領域や業界で生成 AI のユースケースに適用されます。



#### 精度

関連性の高い正確な出力の生 成について、生成 AI モデルの 精度を測定します。これは、ユー スケースの性質に応じて、適合 率、再現率、F1スコア、平均二 乗誤差などの指標を使用して 定量化できます。



#### 生産性

生成 AI が対象のペルソナまた は部門の生産性に与える影響 を評価します。これには、単位 時間あたりの完了済みタスク 数、応答時間、必要な手作業の 削減などの指標が含まれます。



#### 顧客満足度

生成 AI のユースケースに顧客 向けアプリケーションが含ま れる場合、顧客満足度調査や フィードバックを利用して、AI シ ステムが顧客のニーズや期待 にどれくらい応えているかを測 定します。



#### 費用の削減

生成 AI を使用することで削減 された費用を測定します。 これには、AI システムを採用す る費用を、従来の手作業のプロ セスまたはアウトソーシングに 関連する支出と比較することが 含まれます。



#### 処理時間

生成 AI モデルが回答や出力を 生成する時間を、従来の方法と 比較して評価します。処理時間 が短くなれば、効率性とカスタ マーエクスペリエンスの向上 につながります。



#### 出力の品質

事前に定めた基準に照らして 生成 AI の出力の品質を評価し ます。ユースケースに応じて、手 動のレビュー、または自動の 品質チェックを行うことができ ます。



#### エラー率

生成 AI モデルが不正確または 望ましくない出力を生成する 割合を定量化します。エラー率 を最小限に抑えることは、精度 と信頼性を維持するために極 めて重要です。



#### ビジネスへの影響

売り上げの増加、顧客からの 苦情の減少、従業員定着率の 向上など、生成 AI のユース ケースで直接影響を受ける 具体的なビジネス指標を特定



#### トレーニングの時間と 費用

生成 AI モデルのトレーニン グと微調整に必要な時間とリ ソースを特定します。効率的な トレーニング プロセスは、迅速 な実装と価値創出につながり ます。



#### 人間参加型の指標

生成 AI プロセスに人間の介入 がある場合、人間による監視の 効率性と有効性に関する指標 を追跡します。



#### スケーラビリティ

使用量の増加や需要の高まり に対応するために、生成 AI モ デルがどの程度スケールできる かを評価します。長期的な成功 にはスケーラビリティが不可欠 です。



#### 規制コンプライアンス

医療や金融のような機密性の 高い領域では、生成 AI システ ムがどの程度、関連する規制 要件を遵守しデータ プライバ シー基準に準拠しているかを モニタリングします。

3 章

# 各業界における生成人の価値



生成 AI は単に魅力的なだけでなく、ビジネス リーダーにとってまったく新しいバリュー スト リームです。すでに大手企業は、時間のかかる 非常に一般的な問題の一部を解決するために 生成 AI を使用しています。

McKinsey & Company によると、生成 AI の価値の 75% は、カスタマー オペレー ション、マーケティングおよび販売、ソフトウェアエンジニアリング、研究開発で実 現しています<sup>4</sup>。これは、マーケティングや e コマースで対話型 Al などのユースケー スに LLM を適用している会社ですでに見られる傾向です。

このセクションでは、業界のリーダーが各業界の主なユースケースに生成 AI を 適用し、新しいバリュー チェーンを開拓してプロセスを書き換え、費用を削減しな がら迅速にビジネスを進めている方法を確認します。

「生成AIが新たな道を拓くことで、ビジネ スがどのように機能するのかについて人々 が根本的に違う考え方をするようになりま す。AIとMLでは生産性や効率性、つまり以 前よりスマートに素早く行うことが重要だっ たのに対し、今は、以前とはまったく異なる やり方ができるということが重要になってい ます。」

#### **Carrie Tharp**

Google Cloud ストラテジック インダストリー担当 VP

## 各業界の動向

価値創出を加速させるために、現在採用されている業界特有のユースケースについて知っておきましょう。 リーダーがそれぞれの組織でどのように価値を実現しているのかを確認し、ご自身の組織の参考にしてください。

すべてを見るか、ご自身の業界のページに直接移動します。



プロバイダ

## 小売と 日用品

82%

カスタマー サービス の自動化に価値があ ると考えている小売組 織の割合5

### 主なユースケース

#### クリエイティブな支援

小売クリエイティブ チームがキャンペーンや宣伝記事に配置 する独自の画像やクリエイティブ コンテンツを作成し、1対1 のパーソナライズを実現できるように支援します。

#### 会話型コマース

クエリへのインタラクティブな対処、レコメンデーションの 提示、リアルタイムでの顧客への対応により、買い物の意思 決定を容易にします(「お客様のサイズでおすすめのスタイル のワンピースをいくつかご紹介します。スタイルの参考になる インフルエンサーの画像はこちらです」など)。



#### カスタマー サービスの自動化

会話の要約とタスクの自動化でカスタマー サービスを 合理化します。

#### 新製品の開発

簡単なクエリ、要約、分析情報の生成を行って、社内の 消費者調査を強化します。さらにテストするためのコピーの コンセプトや主張のポイントのほか、製品やパッケージのデ ザインのビジュアルコンセプトを作成します。

#### 実例

## ドライブスルー体験に革命を起こす Wendy's®

Wendy's は、Google の自然言語ソフトウェアが搭載さ れた Al chatbot を利用して、ドライブスルーのサービス を自動化しています。この chatbot は、顧客が注文するメ ニューの無数の組み合わせを理解するようにトレーニン グされています。

Wendy's の顧客の 75~80% は、好みの注文チャネ ルとしてドライブスルーを選んでいます。メニュー オプ ションが複雑で、特別な要求や周囲の騒音があること から、AIによる自動化でスムーズな注文体験を実現す ることは難しい場合があります。たとえば Wendy's で は顧客が注文を自由にカスタマイズでき、調理は注文 を受けた後に行われます。つまり、メニューの注文には 何十億通りもの組み合わせが考えられ、伝達ミスや注 文の間違いが発生する可能性があります。

Wendy's のドライブスルーは、Google Cloud の生成 Al 機能を通じて自動注文に対応するようになりました。 これは、顧客、従業員、フランチャイズ店が Wendy's に 期待するエクスペリエンスを強化することを目的として います。

Wendy's は、オハイオ州のコロンバスにある直営店で Google Cloud の Al テクノロジーのベータ版テストを 行っています。得られた結果は今後のドライブスルーの 拡大に活用されます。お客様と会話してオーダーメイド のリクエストを理解し、よくある質問への回答を生成する ために、Vertex Al Search and Conversation などの新し い生成 AI サービスもテストの対象となっています。

これはすべて、Wendy's のメニューのデータ、確立され たビジネスルールと会話ガードレールのロジック、店 舗のハードウェアと POS システムの統合を踏まえた、 Google の基礎的な LLM で実現しています。従業員が 速やかに出来立ての美味しい料理と優れたサービスを 提供することに注力できるよう、Wendy's は生成 AI を 活用して注文プロセスの複雑さを解消することに取り 組んでいます。



全文を読む

## Menays

「Wendy's は 50 年以上 前に、最新の受け取り窓 口を業界で初めて導入し ました。引き続き Google Cloud と協力し、ドライブ スルーのサービスに新しい イノベーションの波を起こ していく計画です。」

#### Todd Penegor 氏

The Wendy's Company、社長兼 CEO



「Google Cloud の生成 AI テクノロジーは、真に差別化 された迅速でスムーズな顧客体験を実現する大きな チャンスを生み出します。従業員は引き続き、美味しい 料理を作り、繰り返し来店していただけるように お客様と関係を築くことに注力できます。」

Todd Penegor 氏

The Wendy's Company、社長兼 CEO

# 金州

仮想アシスタントに価 値があると考えている 金融サービス組織の 割合

### 主なユースケース

#### 金融関連文書の検索と統合

アナリストが、契約書やその他の構造化されていない文書に 埋もれている情報を見つけて理解するのに役立ちます。

#### 高度な仮想アシスタント

人手を介さずに顧客が必要な回答を得られるようにします。

#### 資本市場調査

調査のアシスタントとして膨大な数のソースドキュメントを ふるいにかけ、重要な情報を特定して要約します。

#### 規制とコンプライアンスのアシスタント

ビジネスに影響する規制の変更をビジネスチームと技術

チームがモニタリングし、管理とコンプライアンスが(ソフト ウェアとビジネスのプロセスで)一貫して確実に実装される ようにします。

#### カスタマイズされた金融関連のレコメンデーション

1対1のメッセージでクロスセルと顧客維持率を改善します。 高度にパーソナライズされた会話調の言葉で金融商品のレ コメンデーションをカスタマイズします。

#### 実例

# 金融関連の意思決定を迅速化するドイツ銀行

ドイツ銀行は Google の生成 AI と LLM を大規模にテストし、財務アナリストに新しい分析情報を提供して、業務効率と実施速度を高めています。これは、銀行業務や財務アナリストによるタスクの実行にかかる時間を大幅に短縮できる機会であり、生産性を高めることで従業員を支援しています。



#### 動画全編を見る

「生成 AI は、私たちが大規模に情報を特定、分類、分析する方法を変革しており、クライアントの包括的かつ野心的な希望をサポートするのに役立っています。」

#### Bernd Leukert 氏

ドイツ銀行テクノロジー、 データ、イノベーション担当 最高責任者





# **天将と** ライフサイエンス

75%

患者向けのデジタル コンシェルジュに価値 があると考えている医 療組織の割合

# 主なユースケース

#### 患者向けのデジタル コンシェルジュ

医療保険についての回答を簡単に検索、要約、生成します。 加入者と潜在的な加入者に対し、保険とその補償内容を 明確に説明します。

#### 一般公開と限定公開のコンテキスト検索

一般公開と限定公開のデータセットにクエリして分析情報を 抽出し、研究論文をわかりやすい言葉で要約します。



# 事前承認 (PA) の迅速化

臨床医が治療、投薬、医療機器に関する事前承認書 を作成する時間を短縮し、患者のケアを迅速化し ます。

## 臨床試験報告書の作成

安全性や有効性の主張を盛り込んだ臨床研究論文と 報告書の生成を迅速化します。

# 実例

# 生成 AI で医療を変革する米国の 国立医療センター

国立の主要な医療組織の1つが、生成AIで医療を変革しています。まずは、Vertex AI Search and Conversation を使用して臨床ワークフローの効率を改善することから始めました。これは、臨床医や研究者が必要な情報を見つけて、最終的には患者の転帰を改善するのに役立ちます。

多くの場合、医療従事者は患者の診断や治療に役立てるために、医療記録、研究論文、臨床ガイドラインなど、さまざまな情報源からの情報を利用します。しかし、こうしたデータは複数の形式や場所に散らばっているため、臨床医が必要な情報をすぐに見つけることは困難です。

Vertex Al Search and Conversation では分散しているドキュメント、データベース、イントラネットのデータが統合されるため、最も関連性の高い結果の検索、分析、特定が容易になります。

生成 AI によって患者向けの医療 サービスがどのように向上するの かについて、ご確認ください。



# メディアと エンターテイメント

87%

メディア・コンテンツ の発見に価値がある と考えているメディア / エンターテイメント 組織の割合。

# 主なユースケース

# メディア コンテンツの発見

過去の行動に基づいてパーソナライズされた会話形 式の検索結果で、ユーザーが新しいコンテンツを見つ けられるようにします。

# クリエイティブな支援

コンテンツ クリエイターがコンテンツをさまざまな形 式で再利用しやすくなるため、価値と収益が生まれる までの時間が短縮されます。

# 内部ドキュメントとメディアの検索

組織内の編集チームや運用チームが適切なタイミン グで適切なコンテンツを見つけられるようにします。



メディア アセットで知的財産を利用して、パーソナライ ズされた独自の視聴者エクスペリエンスを構築し ます。

## コンテンツの要約とメタデータ

メディアからメタデータをシームレスに抽出し、パーソ ナライズ、収益化、分析情報の取得を可能にして、長い コンテンツを簡単に要約します。



# TIME

# 実例

# LLM を活用して、創造性とコミュニティの確立を目指す TIME

TIME は、信頼できる情報源とチャットリ ソースを活用して、ヘッドラインニュース を配信するだけでなく、常に正確な情報 を届け、読者を導く報道機関としてより重 要な役割を果たしたいと考えています。 メディア企業が生成 AI の可能性を探る中 で、出版社である TIME は、信頼できる情 報源やコミュニティ構築者としての自社の 役割を強化する機会だと捉えています。

長年にわたって Al ベースのレコメンデー ションを活用し、読者とのつながりや信頼 関係を築いてきました。そして今、生成 Al を活用して、一方通行の会話から対話へ 移行したいと考えています。

「当社が出版社として 100 年間続けてき たのは、当社が消費者にコンテンツを提 供し、消費者がそれを消費するという一方 通行のものでした。現在は、生成 AI のプ ロンプトとチャットを活用して、実際に消 費者について理解して対話できるように なっており、さまざまな方法で双方向の エクスペリエンスを構築しています。 そのため、コミュニティ構築のための強力 なツールとして、生成 AI を捉えています。」

#### Burhan Hamid 氏

TIME、データ / プロダクト / エンジニアリ ング担当シニア VP



全文を読む

# Canva

# 実例

# すべての人のために AIによるデザインを 解明する Canva

Canva は最新の AI テクノロジーを利用して顧客を支援し、 デザイン プロセスをできるだけスムーズにしています。わず か数クリックでデザインを 100 以上の言語に翻訳できるよう にしたり、Google PaLM テクノロジーで短い動画を長い魅 力的なクリップにしたりするなど、Google Cloud で AI を活 用しています。



動画全編を見る

「SF 作家であるアーサー C クラークの『十分に発達した科 学技術は、魔法と見分けがつかない』というお気に入りの言 葉があります。Canva はこれまで、デザイン プロセスの煩わ しさをできるだけ取り除いてきましたが、AI テクノロジーを 利用することでそうした煩わしさをさらに軽減し、デザイン プロセスをもっと簡単にすることができます。

今後も Google Cloud と協力して、コミュニティにさらな る魔法をもたらす方法をテストして探求していくのを非常 に楽しみにしています。今年は、わずか数クリックでデザイ ンを 100 以上の言語に翻訳できる Magic Translate をリ リースしました。また、Magic Video では、多様なオーディ エンスへの対応を望むマーケティング担当者や教師が時間 を節約できます。」

# Melanie Perkins 氏

Canva、共同創設者、CEO

# 製造



# 80%

マシン生成のイベント のモニタリングに価 値があると考えている 製造組織の割合。

# 主なユースケース

# マシン生成のイベントのモニタリング

設備のテレメトリを解釈することで、計画外のダウンタイ ムを減らし、運用を最適化して、稼働率を最大限に高め ます。

#### カスタマー サービスの自動化

一般的なやりとりを自動化し、解決までの時間を短縮す る、簡単かつ有益な付加価値のあるカスタマー サービ スエクスペリエンスを実現します。

# ドキュメントの検索と統合

製品のライフサイクルを通じて何世代ものドキュメント を保持し、必要に応じて新しいコンテンツを生成するた めに使用します。

## 製品やコンテンツのカタログ検索

購入する製品の仕様を効率的に要件と照合します。

# サプライ チェーン アドバイザー

関連する基準に基づいて最適なサプライヤーを推奨す ることで、フルフィルメントを最適化します。

# 実例

# 世界的に主要な航空機サプライヤーの GA Telesis が生成 AI テクノロジーを統合

長期的な関係と信頼が多くの商取引の基盤となる航空業 界において、必要不可欠な機器の大手サプライヤーである GA Telesis の営業担当者は、あらゆる種類の民間航空機や ジェットエンジンの交換部品の見積もりを求める連絡を世 界中の顧客から受けています。

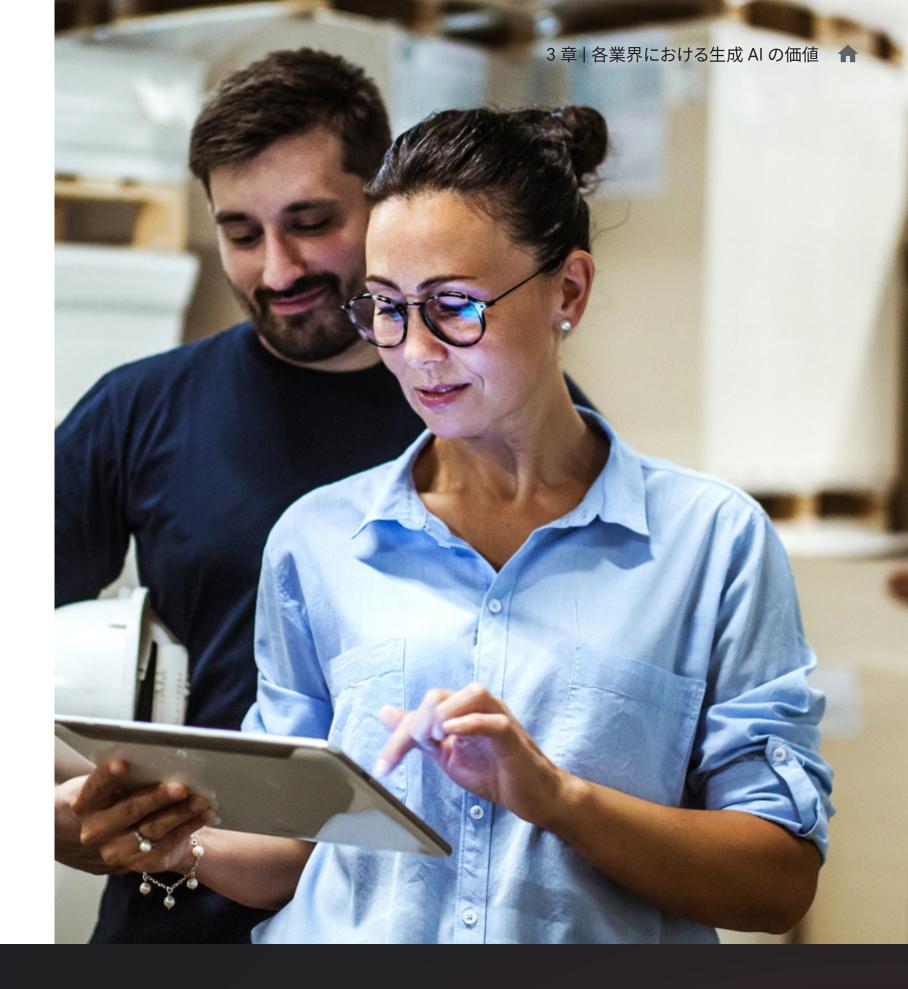
一般的な問い合わせは標準化されていないため、営業担 当者は関連する航空機やジェットエンジンの型式、該当 するコード、必要な数量、望ましい状態や履歴、その部品 が必要な場所とタイミング(多くの場合にこれが最も重 要)をすばやく把握する必要があります。さらに、航空会社 の定時運航の指標を満たすよう、問い合わせが急を要す ることも多いため、ロジスティクスも考慮する必要があり ます。GA Telesis のチームは、不可能とも思えることを数 時間ではなく数分で成し遂げることが期待されています。

GA Telesis は、革新的な AI アプリケーションを迅速に構築 できるようにするために、企業が ML モデルの調整とデプロ イを行えるように設計された Google Cloud の Vertex Al Search and Conversation プラットフォームを選択しまし た。GA Telesis の技術チームが開発した新しいデータ抽出ソ

リューションを活用することで、注文書を自動的に生成して 顧客にすばやく見積もりを提供できるようになります。また、 営業チームはメールと在庫状況を手動で相互参照する必要 がなくなります。



# 全文を読む



「航空宇宙産業において、GA Telesis は Google Cloud の生成 AI テクノロジー をデプロイし、旅客や貨物を輸送する世界的に主要な航空会社に供給する部品 に関して、販売とサービスのプロセスを大きく改革する計画です。」

Abdol Moabery 氏

GA Telesis、CEO

# 通信サービスプロバイダ

# 主なユースケース

# カスタマー サービスまたは従業員サービスの自動化

人間のようなサポートと検索で、オンラインのカスタマー サービスをさらに会話型にします。

## ネットワークの計画と運用

ネットワークのパフォーマンス、障害、インベントリ、インフラストラクチャ、異常検出に関する複雑なデータに簡単にアクセスし、その内容を把握します。

# 広告とクリエイティブ コンテンツの支援

高度にパーソナライズされたメッセージにより、インタラク ティブで関連性の高いコンテンツを生成します。

# 従業員のナレッジベース検索

人間のような bot が現場技術者に IT サポート、セルフサービス、T2 / T3 ガイダンスを提供することで、従業員の業務を容易かつ効率的なものにします。

# テストまたはコードスクリプトの生成

実際の業務経験を基に、テストを生成して試します。

#### 契約の分析と交渉

請求、トレンド、その他のサプライデータを分析することで、サ プライヤーとの契約交渉を自動化します。



まとめ

# 企業向け生成AIでイノベーションを加速

# 生成 AI のように新しいテクノロジーが 急速に進化すると、ついていくのが 大変になることがあります。

Google Cloud はお客様の戦略的パート ナーとして、適切なフレームワーク、ツール、 ガバナンス構造を通じてリーダーが進むべ き方向を計画し、AI に対する意識的に慎重 で責任あるアプローチが組織全体に浸透す るように支援します。

Google は Al ファーストの企業です。業界を リードする AI 機能をすでに構築しており、AI でイノベーションを起こすことを、誰にとって も簡単でスケーラブルなものにするために 引き続き注力しています。

Google は、生成 AI に対するお客様の 組織のニーズをさまざまな方法でサポー トします。

非常に包括的なプラットフォームを用意し ました。大手企業の手厚いサポートにより、 すぐにご利用いただけます。素晴らしいコン テンツの作成、情報の統合と整理、プロセス の自動化、魅力的な顧客体験の創出にお役 立てください。

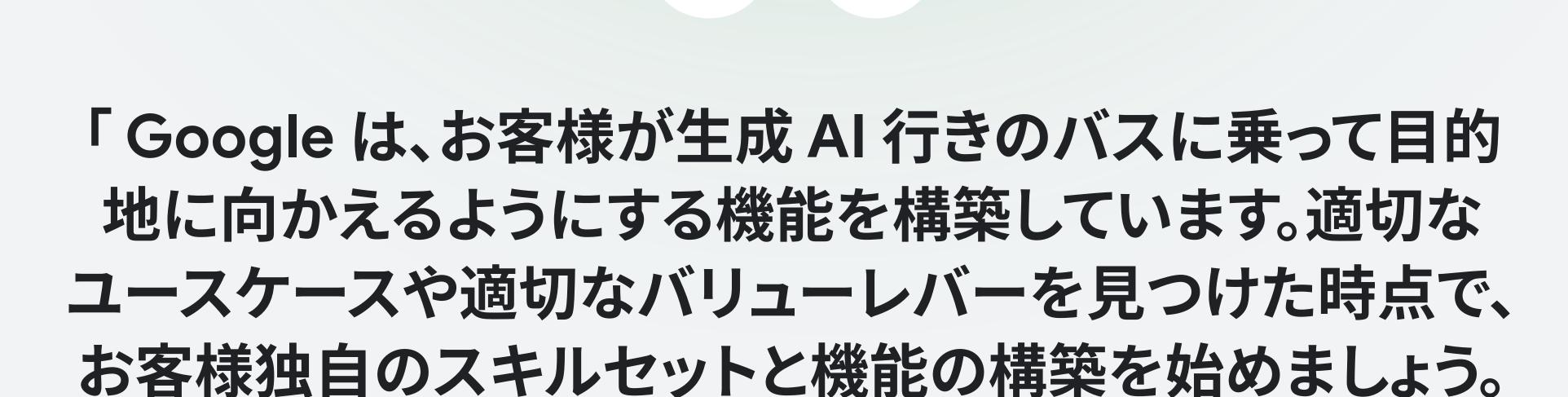
#### お客様のデータはお客様のものです。

Google がモデルをトレーニングするため に、お客様のデータを使用することはありま せん。最も寄せられる質問として、「データ、 ブランド、IP のリスクを自分自身で制御して、 規制要件を満たすことができるか」というも のがあります。答えはイエスです。

誰でも AI 開発者になれます。専門知識の レベルに関係なく、すべてのユーザーが革新 的な企業向けの検索、チャット、ビジョンの アプリを作成できます。ビジネスとテクノロ ジーの両方の担当者が AI アシスタントを利 用して、生産性を向上させることが可 能です。

最新の GPU や TPU へのアクセス、ディー プラーニングVMの豊富な選択肢、カス タム Al ソフトウェアを簡単に構築する機 能とともに、AIワークロードに最適化さ れたインフラストラクチャを提供します。

Google Cloud の Al ポートフォリオは、生 成 AI に関する取り組みのすべての段階に 対応しています。新しい教育プログラムやコ ンサルティングプログラム、特定の業界に おけるユースケース向けの計画、成長し続 けるパートナー エコシステムとともに、急 成長中の生成 AI テクノロジー スイートを ご利用いただけるようになりました。お客 様やお客様のチームは、生成 AI を学習、構 築、デプロイすることができます。



**Carrie Tharp** 

それを可能にする機能が用意されています。」

Google Cloud ストラテジック インダストリー担当 VP

# 生成AIの 取り組みを 開始しましょう

お気軽にお問い合わせください

cloud.google.com/ai/generative-ai

